

## DIAGNÓSTICO ACTUAL Y PRINCIPALES RETOS DEL TERCER SECTOR DE ACCIÓN SOCIAL

**Estrella Rodríguez Pardo**  
**Vicepresidenta de la Plataforma del Tercer Sector (PTS)**  
**Presidenta de la Plataforma de ONG de Acción Social (POAS)**

Texto de la relación de la ponencia “Diagnóstico y retos del Tercer Sector de Acción Social”, desarrollada en el marco de la Convención del Tercer Sector “La sociedad que queremos”, celebrada en Madrid el 25 de octubre de 2016.

El ponente, Imanol Zubero, ha ofrecido un análisis actual del Tercer Sector en España y reflexiona sobre el papel que ocupa en el contexto socio-político actual. En este marco, desatacamos las siguientes conclusiones:

- El Tercer Sector cuenta con las virtudes de diversidad, colectividad y capacidad relacional.
- Sería conveniente promover un movimiento voluntarista basado en la exigencia colectiva de compromiso con los valores de la sociedad.
- El Tercer Sector cuenta con un diagnóstico que le debe ayudar a reivindicar el rol transformador en el marco del diálogo civil.
- El Tercer Sector debe evitar la tendencia a analizarse introspectivamente y, debe dar respuesta a los retos gestionando la diversidad de entidades y enfoques que lo conforman.
- La identidad del sector debe buscar el equilibrio entre gestión y movilización, prestación y reivindicación.
- Es necesario que el Tercer Sector se piense y se presente como un actor colectivo con características propias.

- Nuestras instituciones han sido creadas para un mundo que ya no existe. Gestionar la diversidad se ha vuelto infinitamente difícil y a la vez algo más necesario que nunca. Es necesario inventar nuevos vínculos. No es suficiente con lo conectivo.
- Es obligatorio buscar equilibrios entre INTENSIDAD (coherencia, misión) y EXTENSIÓN (institucionalización, interlocución, imagen social).
- Se debe reforzar la potencia relacional del Tercer Sector en clave de “ismo”, es decir, en el sentido del pacifismo, feminismo, sindicalismo o ecologismo.
- El III Plan Estratégico del Tercer Sector Social busca desencadenar un proceso de reflexión en el que haya una participación activa de las entidades del Tercer Sector, sin quedarnos en la reflexión introspectiva sino construir un marco que permita:
  - o Crear visión compartida y cultura de sector.
  - o Definir las prioridades de actuación como sector.
  - o Ser documento de referencia en la actuación estratégica como sector.
  - o Orientar la actuación de las entidades en el plano institucional
- Lo que hagamos, hagámoslo para sumarnos, desde nuestra propia tradición y aportando nuestras capacidades más propias, a la tarea colectiva de “reanudar los lazos”, y hagámoslo sin dejar de reflexionar, pero sin demora.
- **CONCLUYE** Esta conferencia llega en un momento clave para nosotros, en el que estamos embarcados en el proceso de elaboración. Estas ideas y las que salgan del debate de las mesas posteriores van a alimentar este proceso. ¿Qué pretendemos con el Plan?
  - o Desencadenar un proceso de reflexión en el que haya una participación activa de las entidades del Tercer Sector: Plan como proceso y no solo como punto de llegada.(describir proceso) Pero no quedarnos en la reflexión introspectiva que mencionaba el ponente sino construir un marco que permita
  - o Alinear la visión de las organizaciones sobre los retos que acometemos como Sector en los próximos años: Crear visión compartida y cultura de sector.
  - o Definir las prioridades de actuación como Sector: Focalizar en aquello que es clave.
  - o Orientar los movimientos estratégicos del Tercer Sector en los próximos años: Ser documento de referencia en la actuación estratégica como sector.
  - o Guiar la estrategia conjunta de actuación de las asociaciones, plataformas y redes: Orientar la actuación de las entidades en el plano institucional



**EL DEBATE:**

El análisis interno tiene que contar con test de verificación en el que se incluya también cuantas veces decimos o nos dicen no.

Otro tema debatido fue la relación entre tercer sector y opinión pública y las ventajas y riesgos que entraña.

Tenemos que ser capaces de recuperar la pluripertenencia.